



MANAJEMEN KEUANGAN:

TEKNIK ANALISIS DAN KEPUTUSAN STRATEGIS

Editor: Lia Anggreani Napitupulu, S.S.

Manajemen Keuangan: Teknik Analisis dan Keputusan Strategis

Marniati, S.E., M.M., dkk.

Editor: Lia Anggreani Napitupulu, S.S.

PT CIPTA DIGITAL EDUKASI

Anggota IKAPI: No. 666/DKI/2026



Manajemen Keuangan: Teknik Analisis dan Keputusan Strategis

Penulis : Marniati, S.E., M.M., Dr. Andi Runis Makkulau, S.E., M.M., Paramita Poddala, S.Ak., M.M., Asrul Jaya, S.E., M.M., Gloria Muntuan, S.E., M.M., Ishak, S.E., M.Sc., Milko Hutabarat, S.E., S.H., M.Si., M.H., Dr. Misrah, S.Sos.I., S.E., M.M., Muhammad Heykal, S.ST., M.Par., dan La Ode Man Sabdar Kanande, M.M.

ISBN : 978-634-7808-86-8 (PDF)

Penyunting Naskah : Lia Anggreani Napitupulu, S.S.

Tata Letak : Lia Anggreani Napitupulu, S.S.

Desain Sampul : Novikean Keysah Sanisri

Penerbit

PT Cipta Digital Edukasi

Jl. Wijaya Ii/Wijaya Grand Centre Blok G-15, Desa/Kelurahan Pulo, Kec. Kebayoran Baru, Kota Adm. Jakarta Selatan, Provinsi DKI Jakarta, Kode Pos: 1216

E-Mail : penerbitcde@gmail.com

Website : cideka.com

© Hak cipta dilindungi oleh undang-undang

Berlaku selama 50 (lima puluh) tahun sejak ciptaan tersebut pertama kali dilakukan pengumuman.

Dilarang mengutip atau memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku ini tanpa izin tertulis dari penerbit. Ketentuan Pidana Sanksi Pelanggaran Pasal 2 UU Nomor 19 Tahun 2002 Tentang Hak Cipta.

1. Barang siapa dengan sengaja dan tanpa hak melakukan prebuttal sebagaimana dimaksud dalam Pasal 2 ayat (1) atau Pasal 49 ayat (1) dan ayat (2) dipidana dengan pidana penjara masing-masing paling singkat 1 (satu) bulan dan/atau denda paling sedikit Rp1.000.000,00 (satu juta rupiah), atau pidana penjara paling lama 7 (Tujuh) tahun dan/atau denda paling banyak Rp5.000.000.000,00 (lima miliar rupiah).
2. Barang siapa dengan sengaja menyerahkan, menyiarkan, memamerkan, mengedarkan atau menjual kepada umum suatu ciptaan atau barang hasil pelanggaran Hak Cipta atau Hak Terkait sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dipidana dengan pidana penjara paling lama 5 (lima) tahun dan/atau denda paling banyak Rp500.000.000,00 (lima ratus juta rupiah).

KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karunia-Nya, sehingga buku referensi berjudul *Manajemen Keuangan: Teknik Analisis dan Keputusan Strategis* dapat diselesaikan dengan baik dan hadir di tengah pembaca.

Buku ini disusun untuk menguraikan secara sistematis berbagai konsep dan pendekatan dalam pengelolaan keuangan, mulai dari cara memahami arus dana, mengelola aset, hingga mempertimbangkan langkah-langkah dalam pengambilan keputusan finansial yang tepat. Seluruh pembahasan disajikan dengan bahasa yang mudah dipahami agar dapat membantu pembaca dalam menerapkan pengelolaan keuangan secara lebih terarah dalam kehidupan sehari-hari maupun dalam aktivitas usaha.

Buku ini ditujukan untuk masyarakat umum dan dipasarkan secara luas sebagai upaya memperluas wawasan mengenai pentingnya pengelolaan keuangan yang bijak dan terencana. Semoga buku ini dapat menjadi dorongan bagi pembaca untuk lebih cermat dalam mengelola keuangan demi terciptanya kondisi finansial yang lebih stabil dan berkelanjutan.

Jakarta, Juli 2026

Tim Penyusun

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	iv
Bab 1: Pengantar Manajemen Keuangan.....	1
Marniati, S.E., M.M.....	1
1.1 Pengertian Manajemen Keuangan.....	1
1.2 Tujuan Manajemen Keuangan.....	5
1.3 Fungsi Manajemen Keuangan	9
1.4 Peran dan Tanggung Jawab Manajer Keuangan	17
Bab 2: Laporan Keuangan dan Analisis Kinerja.....	23
Marniati, S.E., M.M.....	23
2.1 Pengertian Laporan Keuangan	23
2.2 Jenis-Jenis Laporan Keuangan	27
2.3 Analisis Laporan Keuangan	30
2.4 Rasio Keuangan dan Kinerja Perusahaan.....	34
Bab 3: Perencanaan dan Penganggaran Keuangan	39
Dr. Andi Runis Makkulau, S.E., M.M.	39
3.1 Menentukan Tujuan Keuangan	39
3.2 Menyusun Rencana Keuangan	44

3.3 Membuat Anggaran Perusahaan.....	49
3.4 Mengawasi dan Mengevaluasi Anggaran.....	54
Bab 4: Pengelolaan Modal Kerja.....	59
Paramita Poddala, S.Ak., M.M.....	59
4.1 Memahami Modal Kerja	59
4.2 Mengelola Kas dan Pembayaran	64
4.3 Mengatur Persediaan dan Piutang	69
4.4 Menjaga Kelancaran Operasional	74
Bab 5: Investasi Jangka Panjang dan Penilaian Proyek.....	81
Asrul Jaya, S.E., M.M.....	81
5.1 Konsep Dasar Investasi Jangka Panjang	81
5.2 Perencanaan dan Analisis Investasi.....	86
5.3 Metode Penilaian Kelayakan Investasi.....	90
5.4 Pengambilan Keputusan Investasi Strategis.....	94
Bab 6: Struktur Modal dan Kebijakan Pendanaan.....	99
Gloria Muntuan, S.E., M.M.	99
6.1 Dasar-Dasar Struktur Modal	99
6.2 Sumber dan Strategi Pendanaan	103
6.3 Pengambilan Keputusan Pendanaan.....	107
Bab 7: Analisis Risiko dan Manajemen Keuangan	112

Ishak, S.E., M.Sc.	112
7.1 Pengenalan Analisis Risiko dalam Manajemen Keuangan	112
7.2 Alat dan Teknik Analisis Risiko Keuangan	118
7.3 Manajemen Risiko dalam Pengambilan Keputusan Keuangan	124
7.4 Evaluasi dan Pemantauan Risiko dalam Keuangan	129
Bab 8: Keputusan Dividen dan Distribusi Laba	135
Milko Hutabarat, S.E., S.H., M.Si., M.H.	135
8.1 Pendahuluan: Dividen sebagai Keputusan Keuangan Strategis	135
8.2 Laba, Laba Ditahan, dan Laba yang Dapat Didistribusikan: Klarifikasi Konseptual.....	137
8.3 Bentuk-Bentuk Distribusi Laba dan Pengembalian Nilai kepada Pemilik	140
8.4 Teori-Teori Kebijakan Dividen	146
8.5 Determinan Keputusan Dividen: Analisis Faktor Internal dan Eksternal	155
8.6 Pola Kebijakan Dividen dalam Praktik Perusahaan	158
8.7 Dimensi Akuntansi, Hukum, Perpajakan, dan Tata Kelola di Indonesia	162
8.8 Ilustrasi Numerik: Dari Laba Akuntansi menuju Kapasitas Membayar Dividen.....	168

8.9 Studi Kasus: Dilema Dividen PT Cahaya Rasa Nusantara Tbk	171
Bab 9: Manajemen Keuangan Perusahaan Multinasional	181
Dr. Misrah, S.Sos.I., S.E., M.M.....	181
9.1 Keuangan dalam Bisnis Global	181
9.2 Mengelola Risiko Nilai Tukar	187
9.3 Mengatur Pembiayaan Antarneegara	191
9.4 Mengambil Keputusan Keuangan Global	197
Bab 10: Tren dan Teknologi dalam Manajemen Keuangan..	204
Muhammad Heykal, S.ST., M.Par.	204
10.1 Perkembangan Tren dalam Manajemen Keuangan.....	204
10.2 Pemanfaatan Teknologi dalam Pengelolaan Keuangan ...	208
10.3 Tantangan dan Masa Depan Manajemen Keuangan Digital	212
Bab 11: Keputusan Strategis dan Peningkatan Nilai Perusahaan	217
La Ode Man Sabdar Kanande, M.M.	217
11.1 Memahami Nilai Perusahaan dan Faktor yang Mempengaruhinya.....	217
11.2 Mengambil Keputusan Strategis untuk Pertumbuhan Usaha	222

11.3 Meningkatkan Kinerja dan Daya Saing Perusahaan	227
11.4 Menciptakan Nilai Jangka Panjang bagi Pemangku Kepentingan.....	232
Daftar Pustaka.....	238
Profil Penulis	247

Daftar Pustaka

- Alfaro, L., Calani, M., & Varela, L. (2023). *Firms, currency hedging and financial derivatives*. American Economic Association.
- Arner, D. W., Barberis, J. N., & Buckley, R. P. (2020). The evolution of FinTech: A new post-crisis paradigm. *Georgetown Journal of International Law*, 47(4), 1271–1319.
- Arner, D. W., Buckley, R. P., Zetzsche, D. A., & Veidt, R. (2020). Sustainability, *fintech* and financial inclusion. *European Business Organization Law Review*, 21(1), 7–35.
- Awan, U., Sroufe, R., & Kraslawski, A. (2021). Creativity enables sustainable development: Supplier engagement as a boundary condition for the positive effect on green innovation. *Journal of Cleaner Production*, 286.
- Baby, A., Mia, M. A., & Pitchay, A. A. (2024). *A systematic review of financial performance in the manufacturing industry*. Future Business Journal.
- Baker, H. K., Kumar, S., & Pandey, N. (2022). Twenty-five years of dividend policy research: A bibliometric analysis. *Managerial Finance*, 48(2), 225–247.
- Barker, L., & Brown, A. (2020). *Risk Management in Financial Institutions: Tools and Techniques for Decision-Making*. *Journal of Financial Analysis*, 22(3), 145-160.

- Berk, J., & DeMarzo, P. (2023). *Corporate Finance* (6th ed.). New York: Pearson.
- Bhattacharya, S. (1979). Imperfect information, dividend policy, and “the bird in the hand” fallacy. *The Bell Journal of Economics*, 10(1), 259–270.
- Black, F. (1976). The dividend puzzle. *The Journal of Portfolio Management*, 2(2), 5–8.
- Black, F., & Scholes, M. (1973). *The Pricing of Options and Corporate Liabilities*. *Journal of Political Economy*, 81(3), 637-654.
- Bodie, Z., Kane, A., & Marcus, A. J. (2021). *Investments* (12th ed.). McGraw-Hill Education.
- Braiton, N. (2025). Macroeconomic drivers of capital flows: A review. *International Journal of Macroeconomics and Econometrics*, 4(2), 92–115.
- Brav, A., Graham, J. R., Harvey, C. R., & Michaely, R. (2005). Payout policy in the 21st century. *Journal of Financial Economics*, 77(3), 483–527.
- Brealey, R. A., Myers, S. C., & Allen, F. (2020). *Principles of corporate finance* (13th ed.). New York: McGraw-Hill Education.
- Brealey, R. A., Myers, S. C., Allen, F., & Edmans, A. (2022). *Principles of Corporate Finance* (14th ed.). McGraw-Hill Education.
- Brigham, E. F., & Ehrhardt, M. C. (2021). *Financial management: Theory and practice* (16th ed.). Cengage Learning.

- Brigham, E. F., & Houston, J. F. (2019). *Fundamentals of Financial Management* (15th ed.). Cengage Learning.
- Brown, D. M., & Miller, A. D. (2021). *Risk evaluation and management in financial decision-making*. Cambridge University Press.
- Damodaran, A. (2024). *Applied corporate finance* (5th ed.). Wiley.
- Davenport, T. H., & Mittal, N. (2022). *All-in on AI: How smart companies win big with artificial intelligence*. Harvard Business Review Press.
- DeAngelo, H., DeAngelo, L., & Stulz, R. M. (2006). Dividend policy and the earned/contributed capital mix: A test of the life-cycle theory. *Journal of Financial Economics*, 81(2), 227–254.
- Easterbrook, F. H. (1984). Two agency-cost explanations of dividends. *The American Economic Review*, 74(4), 650–659.
- Essuman, D., Boso, N., & Annan, J. (2020). Operational resilience, disruption, and efficiency: Conceptual and empirical analyses. *International Journal of Production Economics*, 229, 107762.
- Fama, E. F., & French, K. R. (2001). Disappearing dividends: Changing firm characteristics or lower propensity to pay? *Journal of Financial Economics*, 60(1), 3–43.
- Ferreira, J. J., Fernandes, C. I., & Ferreira, F. A. F. (2020). To be or not to be digital, that is the question: Firm innovation and performance. *Journal of Business Research*, 101, 583–590.

- Friede, G., Busch, T., & Bassen, A. (2021). ESG and financial performance: Aggregated evidence from more than 2000 empirical studies. *Journal of Sustainable Finance & Investment*, 11(4), 210–233.
- Galaitis, S. E., Pinigina, E., Keisler, J. M., Pescaroli, G., Keenan, J. M., & Linkov, I. (2023). Business continuity management, operational resilience, and organizational resilience: Commonalities, distinctions, and synthesis. *International Journal of Disaster Risk Science*, 14(5), 713–721.
- Gitman, L. J., Joehnk, M. D., & Billingsley, R. S. (2024). *Personal financial planning* (16th ed.). Cengage Learning.
- Gitman, L. J., Zutter, C. J., & Smith, M. (2021). *Principles of managerial finance*. Pearson.
- Gordon, M. J. (1963). Optimal investment and financing policy. *The Journal of Finance*, 18(2), 264–272.
- IFRS Foundation. (2020). *Conceptual framework for financial reporting*. IFRS Foundation.
- International Monetary Fund. (2024). *Global financial stability report: The last mile: Financial vulnerabilities and risks*. International Monetary Fund.
- International Monetary Fund. (2024). *Managing foreign exchange rate risk*. International Monetary Fund.
- Jensen, M. C. (1986). Agency costs of free cash flow, corporate finance, and takeovers. *The American Economic Review*, 76(2), 323–329.

- Jensen, M. C., & Meckling, W. H. (1976). Theory of the firm: Managerial behavior, agency costs and ownership structure. *Journal of Financial Economics*, 3(4), 305–360.
- Jones, M., & Smith, R. (2021). *Financial Risk Analysis: Models and Applications in Investment Strategies*. Finance and Investment Journal, 19(4), 210-230.
- Jorion, P. (2020). *Financial Risk Management: A Practitioner's Guide to Managing Market and Credit Risk*. Wiley.
- Kaiser, T., Lusardi, A., Menkhoff, L., & Urban, C. (2022). Financial education affects financial knowledge and downstream behaviors. *Journal of Financial Economics*, 145(2), 255–272.
- Kieso, D. E., Weygandt, J. J., & Warfield, T. D. (2020). *Intermediate accounting*. Wiley.
- Kiyamaz, H., Haque, S., & Choudhury, A. A. (2024). Working capital management and firm performance: A comparative analysis of developed and emerging economies. *Borsa Istanbul Review*, 24(3), 634–642.
- Lintner, J. (1956). Distribution of incomes of corporations among dividends, retained earnings, and taxes. *The American Economic Review*, 46(2), 97–113.
- Madura, J. (2021). *International financial management* (14th ed.). Cengage Learning.
- Mallin, C. A. (2024). *Corporate Governance* (7th ed.). Oxford University Press.

- Markowitz, H. (1952). *Portfolio Selection*. Journal of Finance, 7(1), 77-91.
- Mengstie, B. (2024). Impact of working capital management on profitability of commercial banks in Ethiopia: A panel data approach. *Journal of Innovation and Entrepreneurship*, 13, 21.
- Menteri Keuangan Republik Indonesia. (2021). *Peraturan Menteri Keuangan Nomor 18/PMK.03/2021 tentang Pelaksanaan Undang-Undang Nomor 11 Tahun 2020 tentang Cipta Kerja di Bidang Pajak Penghasilan, Pajak Pertambahan Nilai dan Pajak Penjualan atas Barang Mewah, serta Ketentuan Umum dan Tata Cara Perpajakan*.
- Miller, M. H., & Modigliani, F. (1961). Dividend policy, growth, and the valuation of shares. *The Journal of Business*, 34(4), 411–433.
- Nasriani, I. (2024). Foreign exchange volatility and corporate risk mitigation approaches: Evidence from Indonesian SMEs. *Sinergi International Journal of Accounting and Taxation*, 2(3), 175–186.
- OECD. (2020). *OECD/INFE 2020 international survey of adult financial literacy*. OECD Publishing.
- Ozili, P. K. (2023). *Financial inclusion and fintech: Global developments and future prospects*. Springer.
- Patel, R. (2021). *Risk Assessment and Insurance in Financial Markets: A Comprehensive Approach*. Journal of Risk Management, 28(2), 50-75.

- Putri, T. O. D. S. (2024). The effect of managing receivables and inventory on profitability: A case study of a multifinance company in Medan. *Jurnal Ekonomi, Bisnis & Entrepreneurship*, 18(2), 415–426.
- Rahman, E. (2024). Influence of the budget control system on the company's financial performance. *Journal of Economics, Business and Accounting Research*, 1(2), 1160–1166.
- Republik Indonesia. (2007). *Undang-Undang Nomor 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas*.
- Republik Indonesia. (2021). *Undang-Undang Nomor 7 Tahun 2021 tentang Harmonisasi Peraturan Perpajakan*.
- Rondeau, F., & Yoshida, Y. (2025). Global value chains and exchange rate pass-through into the import prices of Japanese industries. *Japan and the World Economy*, 74, 101299.
- Ross, S. A., Westerfield, R. W., & Jaffe, J. (2020). *Corporate finance*. McGraw-Hill Education.
- Ross, S. A., Westerfield, R. W., & Jordan, B. D. (2022). *Fundamentals of corporate finance* (14th ed.). McGraw-Hill Education.
- Rothaermel, F. T. (2023). *Strategic management* (6th ed.). McGraw-Hill Education.
- Siregar, R. (2020). *Manajemen risiko dan keuangan: Konsep, analisis, dan penerapannya*. Penerbit Alam Raya.
- Smith, R. W., & Johnson, P. R. (2020). *Financial risk management: A practical guide to managing risk in financial institutions*. Wiley.

- Sonjaya, Y. (2024). Exploring the evolution of budgeting practices from traditional to contemporary technology-driven approaches. *Accounting and Management Finance Review*, 1(2), 86–98.
- Subramanyam, K. R. (2021). *Financial statement analysis*. McGraw-Hill Education.
- Tan, X., Xiao, J. J., Meng, K., & Xu, J. (2024). Financial education and budgeting behavior among college students: Extending the theory of planned behavior. *International Journal of Bank Marketing*, 43(3), 506–530.
- Thuong, C. V. (2025). The role of budget planning and control with the mediating effect of the budget process on firm performance. *Advances in Consumer Research*, 2(4), 1753–1762.
- Tricker, B. (2024). *Corporate Governance: Principles, Policies, and Practices* (5th ed.). Oxford University Press.
- Weygandt, J. J., Kimmel, P. D., & Kieso, D. E. (2020). *Accounting principles*. Wiley.
- Wheelen, T. L., Hunger, J. D., Hoffman, A. N., & Bamford, C. E. (2023). *Strategic management and business policy: Globalization, innovation, and sustainability* (16th ed.). Pearson.
- Wibowo, F., & Rahman, A. (2021). *Strategi pengelolaan risiko dalam keputusan keuangan*. Penerbit Universitas Maluku.

- Xu, H. (2025). Cross-border capital inflows and systemic financial risks. *Research in International Business and Finance*, 75, 102875.
- Zhou, F. (2025). Strategic budgeting and budgeting evaluation effects on company budget management performance. *Journal of Risk and Financial Management*, 18(4), 172.

Buku referensi berjudul **Manajemen Keuangan: Teknik Analisis dan Keputusan Strategis** mengulas secara komprehensif cara mengelola keuangan secara lebih terarah, sistematis, dan efektif dalam menghadapi berbagai kebutuhan finansial di kehidupan sehari-hari maupun dalam pengambilan keputusan ekonomi. Pembaca diajak memahami bagaimana analisis kondisi keuangan dapat menjadi dasar penting dalam menentukan langkah yang tepat untuk mencapai tujuan keuangan yang lebih stabil dan berkelanjutan.

Berbagai aspek penting dibahas secara mendalam, mulai dari cara membaca dan mengevaluasi kondisi keuangan, pengelolaan arus dana, hingga pertimbangan dalam menentukan pilihan strategi yang paling menguntungkan. Buku ini juga menyoroti bagaimana perencanaan yang tepat dapat membantu mengurangi risiko serta meningkatkan kemampuan dalam memanfaatkan peluang keuangan yang tersedia.

Ditujukan untuk masyarakat umum, buku ini memberikan wawasan yang luas tentang pentingnya pemahaman keuangan dalam kehidupan modern, sekaligus mendorong pembaca untuk lebih bijak, terarah, dan percaya diri dalam mengambil keputusan yang berkaitan dengan pengelolaan keuangan pribadi maupun usaha.