



Akuntansi Biaya:

Dasar Perencanaan dan Pengendalian Manajemen

Editor: Herni Harpin Syafriani, S.S.

Akuntansi Biaya: Dasar Perencanaan dan Pengendalian Manajemen

Desy Mariani, SE., M.Akt., dkk.

Editor: Herni Harpin Syafriani, S.S.

PT CIPTA DIGITAL EDUKASI

Anggota IKAPI: No. 666/DKI/2026



Akuntansi Biaya: Dasar Perencanaan dan Pengendalian Manajemen

Penulis : Desy Mariani, SE., M.Akt., Putri Diyah Makarti
Desi, S.Pd., M.Ak., Azizah Hasna' Arifin, S.Pd.,
M.Sc., Lidya Stefany Wara, S.E., M.S.A., Dr. Yenie
Eva Damayanti, S.E., M.M., Ak., Mochammad
Charis Setiawan, S.A., M.Ak., Khaerunnisa Ibnu
Hajar S.Ak., M.E., Dr. Lely Indriaty, SE., MM.,
Apriyandi, SE., M.Si., dan Arya Gina Tarigan, S.E.,
M.Ak.

ISBN : 978-634-7808-71-4 (PDF)

Penyunting Naskah : Herni Harpin Syafriani, S.S.

Tata Letak : Herni Harpin Syafriani, S.S.

Desain Sampul : Novikean Keysah Sanisri

Penerbit

Penerbit

PT Cipta Digital Edukasi

Jl. Wijaya Ii/Wijaya Grand Centre Blok G-15, Desa/Kelurahan Pulo, Kec. Kebayoran Baru,
Kota Adm. Jakarta Selatan, Provinsi DKI Jakarta, Kode Pos: 1216

E-Mail : penerbitcde@gmail.com

Website : cideka.com

© Hak cipta dilindungi oleh undang-undang

Berlaku selama 50 (lima puluh) tahun sejak ciptaan tersebut pertama kali dilakukan pengumuman.

Dilarang mengutip atau memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku ini tanpa izin tertulis dari penerbit. Ketentuan Pidana Sanksi Pelanggaran UU No. 28 Tahun 2014 Tentang Hak Cipta.

Barang siapa dengan sengaja dan tanpa hak melakukan perbuatan sebagaimana dimaksud dalam Pasal 2 ayat (1) atau Pasal 49 ayat (1) dan ayat (2) dipidana dengan pidana penjara masing-masing paling singkat 1 (satu) bulan dan/atau denda paling sedikit Rp1.000.000,00 (satu juta rupiah), atau pidana penjara paling lama 7 (Tujuh) tahun dan/atau denda paling banyak Rp5.000.000.000,00 (lima miliar rupiah).

Barang siapa dengan sengaja menyerahkan, menyiarkan, memamerkan, mengedarkan atau menjual kepada umum suatu ciptaan atau barang hasil pelanggaran Hak Cipta atau Hak Terkait sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dipidana dengan pidana penjara paling lama 5 (lima) tahun dan/atau denda paling banyak Rp500.000.000,00 (lima ratus juta rupiah).

KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karunia-Nya, sehingga buku ajar berjudul *Akuntansi Biaya: Dasar Perencanaan dan Pengendalian Manajemen* dapat diselesaikan dengan baik.

Buku ini disusun untuk memberikan pemahaman mengenai konsep dasar akuntansi biaya yang berkaitan dengan perencanaan serta pengendalian dalam manajemen. Pembahasan diarahkan agar mudah dipahami dan dapat diterapkan dalam berbagai kebutuhan praktis, sehingga bermanfaat dalam mendukung pengambilan keputusan terkait pengelolaan biaya secara lebih tepat dan terarah.

Buku ini diterbitkan dan dijual untuk masyarakat umum, sehingga dapat dibaca oleh siapa saja yang ingin mengenal dan memahami pengelolaan biaya dalam kegiatan usaha maupun aktivitas sehari-hari.

Jakarta, Juli 2026

Tim Penyusun

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI	iv
Bab 1: Pengantar Akuntansi Biaya dan Peranannya dalam Manajemen.....	1
Desy Mariani, SE., M.Akt.....	1
1.1 Pengertian Akuntansi Biaya	1
1.2 Perkembangan Akuntansi Biaya	10
1.3 Tujuan dan Fungsi Akuntansi Biaya	14
1.4 Peranan Akuntansi Biaya dalam Manajemen.....	18
1.5 Hubungan Akuntansi Biaya dengan Akuntansi Manajemen	22
1.6 Latihan Soal.....	26
Bab 2: Konsep dan Klasifikasi Biaya	27
Putri Diah Makarti Desi, S.Pd., M.Ak.....	27
2.1 Konsep Dasar Biaya dan Beban	27
2.2 Klasifikasi Biaya Berdasarkan Fungsi Perusahaan	30
2.3 Klasifikasi Biaya Berdasarkan Perilaku	31
2.4 Klasifikasi Biaya untuk Pengambilan Keputusan	33
2.5 Klasifikasi Biaya Berdasarkan Periode Pengakuan.....	34
2.6 Latihan Soal.....	36
Bab 3: Perilaku Biaya dan Analisis Biaya–Volume–Laba.....	37
Azizah Hasna’ Arifin, S.Pd., M.Sc.....	37
3.1 Memahami Biaya dalam Kegiatan Usaha	37
3.2 Hubungan antara Biaya, Penjualan, dan Keuntungan	41
3.3 Analisis Titik Impas untuk Perencanaan Usaha	45
3.4 Pemanfaatan Analisis Biaya untuk Pengendalian dan Pengembangan Usaha.....	49
3.5 Latihan Soal.....	53
Bab 4: Sistem Akumulasi dan Penentuan Harga Pokok Produksi	55

Lidya Stefany Wara, S.E., M.S.A.....	55
4.1 Konsep Dasar Biaya dalam Proses Produksi.....	55
4.2 Sistem Pengumpulan Informasi Biaya	61
4.3 Penentuan Biaya Produk dan Jasa	65
4.4 Peran Informasi Biaya dalam Pengendalian Manajemen	72
4.5 Latihan Soal.....	76
Bab 5: Metode Penentuan Biaya: Job Order dan Process Costing	77
Dr. Yenie Eva Damayanti, S.E., M.M., Ak.	77
5.1 Pengertian dan Ruang Lingkup Metode Penentuan Biaya.....	77
5.2 Metode Job Order Costing	80
5.3 Metode Process Costing	83
5.4 Perbandingan Job Order Costing dan Process Costing	87
5.5 Pengembangan dan Inovasi dalam Metode Penentuan Biaya.....	90
5.6 Latihan Soal.....	93
Bab 6: Biaya Overhead Pabrik dan Metode Pembebanannya Mochammad Charis Setiawan, S.A., M.Ak.....	95
6.1 Hakikat dan Ruang Lingkup Biaya Overhead Pabrik ..	96
6.2 Klasifikasi dan Perilaku Biaya Overhead Pabrik	100
6.3 Dasar Pembebanan dan Penentuan Tarif Biaya Overhead Pabrik	103
6.4 Metode Pembebanan Biaya Overhead Pabrik	109
6.5 Perbandingan Metode Pembebanan Overhead Pabrik	111
6.6 Latihan Soal.....	114
Bab 7: Analisis Varians dan Pengendalian Biaya	116
Khaerunnisa Ibnu Hajar S.Ak., M.E.	116
7.1 Dasar-Dasar Analisis Varians	116
7.2 Identifikasi Penyimpangan Biaya.....	130
7.3 Pengendalian Biaya melalui Analisis Varians	145

7.4 Analisis Varians untuk Pengambilan Keputusan	163
7.5 Latihan Soal.....	179
Bab 8: Informasi Biaya untuk Perencanaan dan Pengambilan Keputusan Manajerial.....	180
Dr. Lely Indriaty, SE., MM.....	180
8.1 Peran Informasi Biaya dalam Manajemen	180
8.2 Biaya sebagai Dasar Perencanaan Usaha	184
8.3 Biaya dalam Pengambilan Keputusan.....	188
8.4 Informasi Biaya untuk Pengendalian dan Evaluasi....	192
8.5 latihan Soal.....	196
Bab 9: Penerapan Akuntansi Biaya dalam Perencanaan Anggaran dan Evaluasi Kinerja.....	197
Apriyandi, SE., M.Si.	197
9.1 Peran Biaya dalam Menyusun Anggaran	197
9.2 Menyusun Anggaran Usaha Secara Sederhana	202
9.3 Menggunakan Biaya untuk Menilai Kinerja	206
9.4 Membandingkan Rencana dan Hasil Usaha.....	212
9.5 Latihan soal	217
Bab 10: Tantangan dan Perkembangan Akuntansi Biaya di Era Digital	218
Arya Gina Tarigan, S.E., M.Ak.....	218
10.1 Perubahan Akuntansi Biaya di Era Digital	218
10.2 Pemanfaatan Teknologi dalam Pengelolaan Biaya ..	223
10.3 Tantangan Pengendalian Biaya pada Bisnis Modern	228
10.4 Masa Depan Akuntansi Biaya dan Inovasi Manajemen	234
10.5 Latihan Soal.....	239
Daftar Pustaka.....	240
Profil Penulis.....	248

Daftar Pustaka

- Akbar, M., Saidah, S., Amalia, R., Maha, S. A., & Adittama, W. (2025). Comparative analysis of FIFO and LIFO methods in cost accounting: Implications for inventory valuation and profitability. *Journal of Business Administration and Business Education*, 4(3), 1-18. <https://doi.org/10.46632/jbab/4/3/10>
- Amicarelli, V., Bux, C., & Lagioia, G. (2023). The quality of cost accounting systems in manufacturing firms: A structured literature review. *Cogent Business & Management*, 10(1), 2209980.
- Azhar, Z. (2025). Budgeting for small business: A study literature review. *Jurnal Ilmiah Akuntansi Kesatuan*, 13(2), 503–514.
- Azhar, Z. (2025). Budgeting for small business: A study literature review. *Jurnal Ilmiah Akuntansi Kesatuan*, 13(3), 915–928.
- Bhimani, A., Datar, S. M., Horngren, C. T., Rajan, M. V. (2023). *Management and Cost Accounting* (Eighth Edition). Pearson.
- Bhimani, A., Horngren, C. T., Datar, S. M., & Rajan, M.
- Bhimani, A., Horngren, C. T., Datar, S. M., & Rajan, M. V. (2020). *Management and cost accounting* (7th ed.). Pearson.

- Blocher, E. J., Stout, D. E., Juras, P. E., & Cokins, G. (2020). *Cost Management: A Strategic Emphasis*. 8th Edition. New York: McGraw-Hill Education.
- Carter dan Usry (2004), *Akuntansi Biaya*, Salemba Empat, Jakarta
- Carter, W. K. (2014). *Cost accounting* (14th ed.). Cengage Learning.
- Datar, S. M., & Rajan, M. V. (2021). *Hornsgren's cost accounting: A managerial emphasis* (17th ed., Global ed.). Pearson.
- Deliana, T., Gultom, & Universitas Jambi. (2023). Faktor-faktor yang mempengaruhi keberhasilan implementasi activity-based costing (ABC) di Indonesia. *Jurnal Manajemen Indonesia*, 2(1), 2403. <https://doi.org/10.55606/jumia.v2i1.2403>
- Drury, C. (2021). *Management and cost accounting* (11th
- Drury, C., & Tayles, M. (2021). *Management and cost accounting* (11th ed.). Cengage Learning.
- Fauzi, A., Rukmayani, E., Estevani, G., Gumelarasati, N., & Fahrezi, M. K. (2024). Analisis *Break Even Point* (BEP) sebagai alat perencanaan laba. *Jurnal Bisnis dan Ekonomi*, 2(1), 83–102.
- Fikra, Z., Putri, N. A., Malau, W. A., Rafianda, M., & Mariana, M. (2025). Meningkatkan efisiensi organisasi: Peran klasifikasi biaya dalam pengambilan keputusan. *HEI EMA: Jurnal Riset Hukum, Ekonomi Islam, Ekonomi, Manajemen Dan Akuntansi*, 4(1), 153-163.
- Garrison, R. H., Noreen, E. W., & Brewer, P. C. (2021). *Managerial accounting* (17th ed.). McGraw-Hill Education.

- Gutiérrez, M. (2021). Making better decisions by applying mathematical optimization to cost accounting: An advanced approach to multi-level contribution margin accounting. *Heliyon*, 7(2).
- Gyamera, E., Agyei, S. K., & Ahmed, A. D. (2023). An analysis of the effects of management accounting services on the financial performance of SME: The moderating role of information technology. *Cogent Business & Management*, 10(1), 2183559.
- Hansen, D. R., & Mowen, M. M. (2020). *Cost Management: Accounting and Control* (8th ed.). Cengage Learning.
- Hansen, D. R., & Mowen, M. M. (2021). Cornerstones of cost management (5th ed.). Cengage Learning.
- Hansen, D. R., & Mowen, M. M. (2021). *Cornerstones of cost management* (5th ed.). Cengage Learning.
- Hansen, D. R., Mowen, M. M., & Heitger, D. L. (2022). *Cornerstones of managerial accounting* (8th ed.). Cengage Learning.
- Hari, K. K., Kainama, M. S., Corrina, F., Maelani, P., Purba, A. P., Kusumawaty, M., ... & Welly, W. (2023). *Akuntansi biaya*. Cv. Gita Lentera.
- Hidayatullah, I., Rosmiati, M., & Purba, A. E. (2025). Konsep dan metodologi job order costing: Teori dan praktik. *Jurnal Hemat Elektronik Indonesia Manajemen Akuntansi*, 4(1), 253. <https://doi.org/10.61393/heiema.v4i1.253>

- Hilton, R. W., & Platt, D. E. (2020). *Managerial accounting: Creating value in a dynamic business environment* (12th ed.). McGraw-Hill Education.
- Horngren, C. T., Datar, S. M., & Rajan, M. V. (2022). *Cost accounting: A managerial emphasis* (17th ed.). Pearson.
- Horngren, C. T., Datar, S. M., Rajan, M. V., & Beaubien, J. (2021). *Cost accounting: A managerial emphasis* (17th ed.). Pearson.
- Horngren, C. T., Sundem, G. L., & Stratton, W. O. (2021). *Introduction to management accounting* (17th ed.). Pearson Education.
- Intermediate accounting* (17th ed.). Wiley.
- Jackson, I., Ivanov, D., Dolgui, A., & Namdar, J. (2024). Generative artificial intelligence in supply chain and operations management: A capability-based framework for analysis and implementation. *International Journal of Production Research*, 62(2), 1-25. <https://doi.org/10.1080/00207543.2024.2309309>
- Kaplan, R. S., & Anderson, S. R. (2007). *Time-driven activity-based costing: A simpler and more powerful path to higher profits*. Harvard Business Press.
- Kaplan, R. S., & Atkinson, A. A. (2021). *Advanced management accounting* (3rd ed.). Pearson Education.
- Kieso, D. E., Weygandt, J. J., & Warfield, T. D. (2020).
- Kieso, D. E., Weygandt, J. J., & Warfield, T. D. (2020).

- Kusnadi, S. (2021). Perkembangan akuntansi biaya dalam dunia bisnis modern. *Jurnal Akuntansi dan Keuangan*, 42(3), 215-229.
- Maemunah, M. (2024). Analysis of the role of management accounting in company cost control. *Jurnal Ekonomi*, 13(3), 1642–1648.
- Mahal, I., & Hossain, M. A. (2015). Activity-based costing (ABC): An effective tool for better management. *Research Journal of Finance and Accounting*, 6(4), 66-73.
- Margaritis, D., & Psillaki, M. (2024). Operational efficiency, firm performance, and competitiveness: Evidence from contemporary business environments. *Journal of Business Research*, 175, 114503.
- Merchant, K. A., & Van der Stede, W. A. (2023). *Management control systems: Performance measurement, evaluation and incentives* (5th ed.). Pearson.
- Morshed, A., & Ramadan, A. H. (2023). Qualitative analysis of IAS 2 capability for handling the financial information generated by cost techniques. *International Journal of Financial Studies*, 11(2), 67. <https://doi.org/10.3390/ijfs11020067>
- Müller, J. M., Buliga, O., & Voigt, K. I. (2021). *Digitalization in organizations: Resource management and operational efficiency*. Springer.
- Mulyadi, (2016). Akuntansi Biaya. Unit Penerbit dan Percetakan Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen YKPN. Yogyakarta.
- Mulyadi. (2015). Akuntansi Biaya. Yogyakarta: UPP STIM YKPN.

- Nainggolan, S., Marpaung, I., Hutasoit, H., Zega, N., & Siallagan, H. (2024). Analisis perilaku biaya terhadap biaya tetap dan biaya variabel. *EKOMA: Jurnal Ekonomi, Manajemen, Akuntansi*, 3(5), 2415-2424.
- Nguyen, T. T., & Nguyen, H. T. (2023). Cost management practices and firm profitability: Empirical evidence from small and medium enterprises. *Journal of Risk and Financial Management*, 16(9), 401.
- Nugraha, Y. S. (2025). The role of cost structure in decision making: A systematic literature review. *Jurnal Akuntansi, Keuangan, dan Manajemen*, 7(1), 149–165.
- Nwadiubu, A. O., & Okolie, D. O. (2022). Cost accounting and performance evaluation in manufacturing companies. *Journal of Accounting and Financial Management*, 8(6), 108–126.
- OECD. (2023). *OECD SME and entrepreneurship outlook 2023*. OECD Publishing.
- Ojra, J., Opute, A. P., & Alsolmi, M. M. (2021). Strategic management accounting and performance implications: A literature review and research agenda. *Future Business Journal*, 7(1), 64.
- Otley, D. (2022). Performance management and management control systems: Contemporary developments and future directions. *Accounting Research Journal*, 35(4), 357–372.
- Otley, D. (2022). Performance management and management control systems: An overview of research and practice.

- Qualitative Research in Accounting & Management*, 19(3), 257–271.
- Oyewo, B., Altaany, M., Alo, K. A., & Dube, N. T. (2024). Determinants and impact of production planning and control accounting techniques on competitiveness of manufacturing companies: A structural equation modelling approach. *Accounting Research Journal*, 37(1), 1–20. <https://doi.org/10.1108/arj-01-2023-0014>
- Pandey, S., Bradley, L. A., & Del Fabbro, E. D. (2024). Updates in cancer cachexia: Clinical management and pharmacologic interventions. *Cancers*, 16(9), 1696. <https://doi.org/10.3390/cancers16091696>
- Papiorek, K. L., & Hiebl, M. R. W. (2023). Information systems quality in management accounting and management control effectiveness. *Journal of Accounting & Organizational Change*, 19(5), 811–839.
- Purnama, E. (2020). Transformasi akuntansi biaya dalam era digitalisasi. *Jurnal Manajemen Sumber Daya Manusia*, 29(2), 80-95.
- Romney, M. B., & Steinbart, P. J. (2021). *Accounting Information Systems* (15th ed.). Pearson.
- Schilling, M. A. (2021). Strategic management of technological innovation. McGraw-Hill Education.
- ScienceDirect Topics. (2024). *Break-even analysis*. Elsevier.
- Soria Rivas, A., Escobar Álvarez, Y., Blasco Cordellat, A., Majem Tarruella, M., Molina Mata, K., & Motilla de la Cámara, M.

- (2024). SEOM clinical guidelines for cancer anorexia-cachexia syndrome (2023). *Clinical and Translational Oncology*, 26(6), 1-25. <https://doi.org/10.1007/s12094-024-03502-8>
- Sultana, S., Paul, A., & Podder, S. (2023). Analysing cost accounting standards, practices and implementations: A study on some selective manufacturing companies of Bangladesh. *ABAC Journal*, 16(1), 1-20. <https://doi.org/10.22452/ajap.vol16no1.4>
- Susilowati, E. (2023). Cost management and strategic decision making: The role of managerial accounting. *ATESTASI: Jurnal Ilmiah Akuntansi*, 6(1), 457–473.
- Tsai, W.-H., Lee, K.-H., & Huang, C.-C. (2025). Energy efficiency and carbon emission reduction in coffee roasting: Approach of activity-based costing (ABC) methodology. *Energies*, 18(5), 1018. <https://doi.org/10.3390/en18051018>
- Usul, H., & Betl Olgun, E. (2025). An analysis of material flow cost accounting in companies using different cost accounting systems. *Heliyon*, 11(3), e42555. <https://doi.org/10.1016/j.heliyon.2025.e42555>
- V. (2023). *Management and cost accounting* (8th ed.). Pearson.
- Weygandt, J. J., Kimmel, P. D., & Kieso, D. E. (2021). *Managerial accounting: Tools for business decision making* (9th ed.). Wiley.
- Zimmerman, J. L. (2020). *Accounting for decision making and control* (9th ed.). McGraw-Hill Education.

Buku ajar Akuntansi Biaya: Dasar Perencanaan dan Pengendalian Manajemen menyajikan pemahaman tentang bagaimana biaya dikelola dalam kegiatan usaha sehari-hari, mulai dari cara menghitung, mengendalikan, hingga merencanakan pengeluaran agar lebih efisien dan tepat sasaran. Pembahasan disusun secara sederhana sehingga mudah dipahami oleh berbagai kalangan, tidak hanya pelaku usaha, tetapi juga siapa saja yang ingin mengelola keuangan dengan lebih baik.

Berbagai konsep penting disajikan secara praktis untuk membantu pembaca melihat hubungan antara biaya, keputusan, dan pengelolaan usaha. Buku ini ditujukan untuk masyarakat umum yang ingin memperluas wawasan dalam pengelolaan keuangan dan pengambilan keputusan bisnis secara lebih bijak.