

DASAR-DASAR AKUNTANSI MANAJERIAL

Editor: Herni Harpin Syafriani, S.S.



Dasar-Dasar Akuntansi Manajerial

Dr. Ismail, S.E., M.Si., Ak., CA., CSRS., dkk.

Editor: Herni Harpin Syafriani, S.S.

PT CIPTA DIGITAL EDUKASI

Anggota IKAPI: No. 666/DKI/2026



Dasar-Dasar Akuntansi Manajerial

Penulis : Dr. Ismail, S.E., M.Si., Ak., CA., CSRS., Putri
Diyah Makarti Desi, S.Pd., M.Ak., Grill Gian
Ultranov Pangkey, S.E., M.S.A., Baramadya, S.M.,
M.SM., Nurhidayah, S.E., M.Ak., Salam,
SE.M.Si.Ak.CA.CSP. Metta Susanti, S.Ak., M.Ak.,
Bakri, S.E., M.Ak., Dr. Miswaty, SE., M.Sc., dan Dr.
Lely Indriaty, SE., MM.

ISBN : 978-634-7808-52-3 (PDF)

Penyunting Naskah : Herni Harpin Syafriani, S.S.

Tata Letak : Herni Harpin Syafriani, S.S.

Desain Sampul : Novikean Keysah Sanisri

Penerbit

Penerbit

PT Cipta Digital Edukasi

Jl. Wijaya Ii/Wijaya Grand Centre Blok G-15, Desa/Kelurahan Pulo, Kec. Kebayoran Baru,

Kota Adm. Jakarta Selatan, Provinsi DKI Jakarta, Kode Pos: 1216

E-Mail : penerbitcde@gmail.com

Website : cideka.com

© Hak cipta dilindungi oleh undang-undang

Berlaku selama 50 (lima puluh) tahun sejak ciptaan tersebut pertama kali dilakukan pengumuman.

Dilarang mengutip atau memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku ini tanpa izin tertulis dari penerbit. Ketentuan Pidana Sanksi Pelanggaran UU No. 28 Tahun 2014 Tentang Hak Cipta.

Barang siapa dengan sengaja dan tanpa hak melakukan perbuatan sebagaimana dimaksud dalam Pasal 2 ayat (1) atau Pasal 49 ayat (1) dan ayat (2) dipidana dengan pidana penjara masing-masing paling singkat 1 (satu) bulan dan/atau denda paling sedikit Rp1.000.000,00 (satu juta rupiah), atau pidana penjara paling lama 7 (Tujuh) tahun dan/atau denda paling banyak Rp5.000.000.000,00 (lima miliar rupiah).

Barang siapa dengan sengaja menyerahkan, menyiarkan, memamerkan, mengedarkan atau menjual kepada umum suatu ciptaan atau barang hasil pelanggaran Hak Cipta atau Hak Terkait sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dipidana dengan pidana penjara paling lama 5 (lima) tahun dan/atau denda paling banyak Rp500.000.000,00 (lima ratus juta rupiah).

KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karunia-Nya, sehingga buku ajar berjudul *Dasar-Dasar Akuntansi Manajerial* dapat tersusun dan hadir di hadapan pembaca. Buku ini disusun sebagai upaya untuk menghadirkan pemahaman yang lebih dekat dan mudah diikuti mengenai konsep serta penerapan akuntansi dalam pengelolaan kegiatan usaha sehari-hari.

Isi buku ini membahas berbagai konsep utama dalam akuntansi manajerial dengan bahasa yang lebih sederhana agar dapat dipahami oleh pembaca dari berbagai kalangan. Setiap pembahasan diarahkan untuk membantu memahami bagaimana informasi keuangan dapat digunakan sebagai dasar pertimbangan dalam pengambilan keputusan di lingkungan usaha maupun organisasi.

Buku ini dipasarkan untuk masyarakat umum yang ingin mengenal lebih jauh peran akuntansi dalam dunia bisnis dan pengelolaan usaha. Harapannya, buku ini dapat menjadi teman belajar yang bermanfaat serta menambah wawasan praktis bagi siapa pun yang tertarik memahami pengelolaan keuangan secara lebih terarah.

Jakarta, Juli 2026

Tim Penyusun

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI	iv
Bab 1: Konsep Dasar Akuntansi Manajerial	1
Dr. Ismail, S.E., M.Si., Ak., CA., CSRS.....	1
1.1 Definisi Akuntansi Manajerial	1
1.2 Fungsi Utama Akuntansi Manajerial.....	5
1.3 Teknik dan Alat Akuntansi Manajerial	8
1.4 Tujuan dan Manfaat Akuntansi Manajerial.....	11
1.5 Latihan Soal.....	14
Bab 2: Sistem Informasi Akuntansi.....	16
Putri Diah Makarti Desi, S.Pd., M.Ak.....	16
2.1 Mengenal Informasi Akuntansi untuk Manajemen	16
2.2 Mengumpulkan dan Mengolah Data Keuangan.....	21
2.3 Menyajikan Informasi untuk Pengambilan Keputusan	26
2.4 Manfaat Sistem Informasi bagi Perusahaan	32
2.5 Latihan Soal.....	37
Bab 3: Konsep dan Klasifikasi Biaya	38
Grill Gian Ultrinov Pangkey, S.E., M.S.A.	38
3.1 Memahami Peran Biaya dalam Organisasi	38
3.2 Jenis-Jenis Biaya dalam Kegiatan Organisasi	42
3.3 Pengelompokan Biaya untuk Pengambilan Keputusan	46
3.4 Pemanfaatan Informasi Biaya dalam Organisasi	51
3.5 Latihan Soal.....	55
Bab 4: Metode Penentuan Biaya (Costing)	57
Baramadya, S.M., M.SM.	57
4.1 Dasar-Dasar Penentuan Biaya.....	57
4.2 Pendekatan dalam Menghitung Biaya.....	61
4.3 Pemanfaatan Informasi Biaya untuk Keputusan Manajerial.....	66

4.4 Tantangan dalam Penentuan Biaya	70
4.5 Latihan Soal.....	75
Bab 5: Perilaku Biaya dan Analisis Biaya	76
Nurhidayah, S.E., M.Ak.....	76
5.1 Memahami Jenis dan Sifat Biaya	76
5.2 Bagaimana Biaya Berubah Seiring Aktivitas.....	80
5.3 Cara Sederhana Menganalisis Biaya	84
5.4 Penerapan Analisis Biaya dalam Kehidupan dan Bisnis	88
5.5 Latihan Soal.....	92
Bab 6: Analisis Biaya-Volume-Laba (Cost-Volume-Profit Analysis).....	94
Salam HB, S.E., M.Si., Ak., CA., CSP. Error! Bookmark not defined.	
6.1 Memahami Hubungan Biaya, Penjualan, dan Laba	94
6.2 Mengenal Titik Impas Usaha	99
6.3 Menentukan Target Keuntungan.....	104
6.4. Menggunakan Analisis untuk Keputusan Bisnis.....	110
6.5 Latihan Soal.....	115
Bab 7: Perencanaan dan Penganggaran.....	117
Metta Susanti, S.Ak., M.Ak.....	117
7.1 Konsep Dasar Perencanaan Organisasi	117
7.2 Penganggaran sebagai Alat Pengelolaan.....	121
7.3 Pelaksanaan dan Pengendalian Anggaran	125
7.4 Perencanaan dan Anggaran untuk Masa Depan	130
7.5 Perencanaan Dan Penganggaran Akuntansi Manajerial Dalam Kehidupan Sehari-Hari	134
7.6 Latihan Soal.....	137
Bab 8: Akuntansi Pertanggungjawaban	139
Bakri, S.E., M.Ak.....	139
8.1 Konsep Dasar Tanggung Jawab dalam Organisasi	139
8.2 Pembagian Tanggung Jawab dalam Organisasi	143

8.3 Pengukuran dan Evaluasi Kinerja	148
8.4 Akuntabilitas dan Peningkatan Kinerja Organisasi....	152
8.5 Latihan Soal.....	157
Bab 9: Pengendalian Biaya dan Evaluasi Kinerja	158
Dr. Miswaty, SE., M.Sc.	158
9.1 Konsep Pengendalian Biaya.....	158
9.2 Teknik-Teknik Pengendalian Biaya	173
9.3 Evaluasi Kinerja Organisasi	186
9.4 Hubungan antara Pengendalian Biaya dan Evaluasi Kinerja	190
9.5 Latihan Soal.....	196
Bab 10: Manajerial Akuntansi dalam Pengambilan Keputusan	
Dr. Lely Indriaty, SE., MM.	198
10.1 Fondasi Akuntansi Manajerial dan Pengambilan Keputusan	198
10.2 Analisis Biaya dan Pengambilan Keputusan.....	201
10.3 Anggaran dan Perencanaan Keuangan	203
10.4 Sistem Pengukuran Kinerja dan Balanced Scorecard	206
10.5 Pengambilan Keputusan Strategi Menggunakan Informasi Akuntansi	208
10.6 Teknologi Digital dan Transformasi Akuntansi Manajerial	211
10.7 Latihan Soal.....	213
Daftar Pustaka.....	214
Profil Penulis.....	222

Daftar Pustaka

- Aguinis, H. (2023). *Performance management* (5th ed.). Chicago Business Press.
- Aisyah, M. (2024). The cost-volume profit analysis for profit planning at CV. Tabina Bersama. *Journal of Business and Economics Research*, 5(1), 1–9.
- Akhter, F., Mustafa, H., Wai, L. Y., & Abdullah, A. (2025). Management Accounting Practices for Decision-Making of the Listed Manufacturing Organizations in Bangladesh. *Journal of Advanced Research in Business and Management Studies*. <https://doi.org/10.37934/arbms.39.1.118>
- Alassuli, A. (2025). The impact of accounting digital transformation on financial transparency: Mediating role of good governance. *International Journal of Accounting and Information Management*, 33(2), 1–20.
- Altamuro, J., & Beatty, A. (2010). Bagaimana regulasi pengendalian internal mempengaruhi manajemen laba riil? *Jurnal Penelitian Akuntansi* , 48(4), 931-958.
- Bloom, N., & Van Reenen, J. (2010). Mengapa praktik manajemen berbeda antar perusahaan dan negara? *Jurnal Perspektif Ekonomi* , 24(1), 203-224.
- Brewer, P. C., Garrison, R. H., & Noreen, E. W. (2016). Introduction to managerial accounting (7th ed.). McGraw-Hill Education.

- Bryson, J. M. (2021). *Strategic Planning for Public and Nonprofit Organizations: A Guide to Strengthening and Sustaining Organizational Achievement* (6th ed.). Wiley.
- Cao, G., Duan, Y., & Cadden, T. (2024). *Business analytics in managerial decision-making*. *Management Decision*, 62(1), 1–21.
- Carter, W. K. (2022). *Cost Accounting*. McGraw - Hill Education
- Cioca, I. C. (2020). The importance of financial statements in the decision-making process. *Annals of the University of Petroșani, Economics*, 20(1), 73–83.
- Daft, R. L. (2021). *Organization theory and design* (13th ed.). Cengage Learning.
- Dahal, R. K. (2018). *Management Accounting and Control System*. None.
<https://doi.org/https://doi.org/10.3126/nccj.v3i1.20258>
- Ditoananto, A. (2023). Analisis *cost volume profit* sebagai alat perencanaan laba pada UMKM. *REKSI: Rekayasa Keuangan, Syariah, dan Audit*, 10(1), 1–12.
- Ditoananto, A., Nawangsari, A. T., & Budiandru. (2023). Analisis *cost volume profit* sebagai alat perencanaan laba pada usaha mikro kecil dan menengah. *Referensi: Jurnal Ilmu Manajemen dan Akuntansi*, 11(2), 60–69.
- Drury, C. (2021). *Management and cost accounting* (11th ed.). Cengage Learning.
- Faisal, GM, & Abbood, SK (2025). Akuntansi manajerial di bawah tantangan digitalisasi dan keberlanjutan: Tinjauan

- literatur. *Jurnal Al-Tanra untuk Studi Akuntansi dan Auditing* , 44(148), 54-152.
- Fattah, I. A. (2025). The interplay between data-driven culture and business analytics capability in decision-making performance. *Journal of Open Innovation: Technology, Market, and Complexity*, 11(2), 100527.
- Garrison, R. H., Noreen, E. W., & Brewer, P. C. (2021). *Managerial Accounting* (17th ed.). McGraw-Hill Education.
- Ge, Y., & Deng, X. (2018). Research on the Impact of Budgetary Participation on Management Performance Based on Meta-analysis. <https://doi.org/10.2991/msmi-18.2018.10>
- Hamdat, A. (2024). The impact of management information systems on decision-making efficiency. *Management and Digital Business*, 1(2), 45–56.
- Handoko, SN, & Riyadi, S. (2025). Peran informasi akuntansi manajemen dalam pengambilan keputusan manajerial jangka pendek dan jangka panjang di Xavier Marks Tjandra East. *Jurnal Pendidikan dan Ekonomi Terapan* , 3(2), 969.
- Hansen, D. R., & Mowen, M. M. (2005). *Management Accounting* (7th ed.). South-Western
- Hilton, R. W., & Platt, D. E. (2022). *Managerial Accounting: Creating Value in a Dynamic Business Environment* (13th ed.). McGraw-Hill Education.
- Horngren, C. T., Datar, S. M., & Rajan, M. V. (2020). *Cost accounting: A managerial emphasis*. Pearson.

- Horngren, C. T., Datar, S. M., Rajan, M. V., & Beaubien, J. (2021). *Cost accounting: A managerial emphasis* (17th ed.). Pearson.
- Horváth, P. (2004). The controlling concept: Cornerstone of performance management. World Scientific Publishing
- Kaplan, R. S., & Anderson, S. R. (2020). *Time-driven activity-based costing: A simpler and more powerful path to higher profits*. Harvard Business School Press.
- Kaplan, R. S., & Anderson, S. R. (2022). *Time-driven activity-based costing: A simpler and more powerful path to higher profits*. Harvard Business Review Press.
- Kaplan, R. S., Norton, D. P., & Rugelsjoen, B. (2022). Managing alliances with the balanced scorecard. *Harvard Business Review*, 100(3), 114–123.
- Kardini, N. L., & Suryanata, I. P. A. R. (2025). The influence of accounting information systems, quality of financial reports, and effectiveness of decision making on financial performance at Bali Regional Government Banks. *Journal of Management and Business*, 4(1), 1–10.
- Kholifah, S., Subroto, VK, & Endaryati, E. (2025). Adopsi AI dalam akuntansi manajemen: Dampaknya terhadap efisiensi pengambilan keputusan dan kinerja manajerial di era transformasi digital. *Jurnal Maeswara* , 3(6), 2462.
- Kieso, D. E., Weygandt, J. J., & Warfield, T. D. (2020). *Intermediate Accounting*. Wiley.

- Laudon, K. C., & Laudon, J. P. (2022). *Management information systems: Managing the digital firm* (17th ed.). Pearson.
- Leonandri, D., & Erpurini, W. (2025). Studi kualitatif tentang penggunaan informasi akuntansi manajerial dalam pengambilan keputusan alokasi sumber daya di hotel. *Jurnal Akuntansi dan Sistem Akuntansi* , 9(1), 2731.
- Li, W. S. (2018). *Strategic management accounting: A practical guidebook with case studies*. Springer International Publishing.
- Merchant, K. A., & Van der Stede, W. A. (2023). *Management control systems: Performance measurement, evaluation and incentives* (5th ed.). Pearson.
- Miraliyevich, T. M. (2025). The Management Accounting In Local Enterprises And Its Role In Enhancing Efficiency. *International Journal Of Management And Economics Fundamental*.
<https://doi.org/10.37547/ijmef/volume05issue09-03>
- Mohammed, M. M. (2022). Importance of accounting information in management decision making. *Journal of Studies in Social Sciences and Economics*, 1(1), 52–61.
- Monteiro, A. P., Vale, J., Leite, E., & Lis, M. (2024). Linking quality of accounting information system and financial information quality. *International Journal of Accounting Information Systems*, 53, 100677.

- Mousa, G., & Othman, R. (2020). Peran budaya organisasi dan gaya kepemimpinan terhadap kinerja karyawan. *Riset Bisnis Internasional* , 13(10), 33-50.
- Mulyadi. (2001). Akuntansi Manajemen: Konsep, Manfaat, dan Rekayasa (Edisi ke-3)
- Mutya, T. (2018). Cost Control: A Fundamental Tool towards Organisation Performance. <https://doi.org/10.4172/2168-9601.1000283>
- Novyarni, N., Harni, R., Kartijo, K., & A, I. M. (2026). Penyuluhan Penyusunan Anggaran Fleksibel bagi Karyawan Perusahaan Bagian Akuntansi di Jakarta. *Jurnal Pengabdian Nasional (JPN) Indonesia*. <https://doi.org/10.63447/jpni.v7i2.1745>
- Oyewo, B., Moses, O., & Erin, O. (2021). Penggunaan balanced scorecard dan efektivitas organisasi: Bukti dari sektor manufaktur. *Mengukur Keunggulan Bisnis* , 25(1), 5-22.
- Pedroso, E., & Gomes, CF (2024). Memahami hubungan antar sistem akuntansi manajemen, variabel organisasi, dan kinerja manajerial. *Sage Open* , 14(3), 702-721.
- Pham, Q., & Vu, K. (2025). Management accounting control system and risk governance in public sector organizational resilience enhancement. *Cogent Social Sciences*. <https://doi.org/10.1080/23311886.2024.2444473>
- Poister, TH, & Streib, G. (2005). Unsur-unsur perencanaan dan manajemen strategis dalam pemerintahan kota: Status setelah dua dekade. *Public Administration Review* , 65(1), 45-56.

- Rangkuti, M. I. (2024). Improving Decision Making Through Management Accounting : Practical and Theoretical Perspectives. International Journal of Economics, Management and Accounting. <https://doi.org/10.61132/ijema.v1i2.405>
- Rellam, D. N. E., Sondakh, J. J., & Kalangi, L. (2025). Penerapan *cost volume profit* sebagai dasar perencanaan penjualan untuk laba yang diharapkan PT. Sumber Trijaya Lestari Cabang Tomohon. *Manajemen Bisnis dan Keuangan Korporat*, 3(1), 1–10.
- Robbins, S. P., & Coulter, M. (2022). *Management* (15th ed.). Pearson.
- Rudenko, I. V., Melnychuk, M. O., & Kunicheva, T. P. (2024). Substantiating the Pricing Decision-Making, Taking into Account Cost Management Capabilities. *Business Inform.* <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-2-159-165>
- Sharda, R., Delen, D., & Turban, E. (2023). *Business intelligence, analytics, and data science: A managerial perspective* (5th ed.). Pearson.
- Siahaan, M. Y. (2022). The influence of management accounting information systems on management decision making. *Proceedings of the International Conference on Economics, Management and Accounting*.
- Sinambela, E. A. (2022). Cost control through *break even point* analysis. *International Journal of Service Science, Management, Engineering, and Technology*, 1(1), 1–8.

- Sukmawati, F., & Ali, M. (2026). Strategic Management Accounting as a Decision-Making Tool in the Era of Technological Disruption. *Oikonomia : Journal of Management Economics and Accounting*.
<https://doi.org/10.61942/oikonomia.v3i2.532>
- Susilowati, E. (2023). Cost Management and Strategic Decision Making: The Role of Managerial Accounting. *Atestasi : Jurnal Ilmiah Akuntansi*.
<https://doi.org/10.57178/atestasi.v6i1.855>
- Tenhunen, M. (2025). AI-Driven Management Accounting: A New Frontier in Strategic Finance. *Economics*.
<https://doi.org/10.11648/j.eco.20251404.11>
- Weygandt, J. J., Kimmel, P. D., & Kieso, D. E. (2018). *Managerial accounting: Tools for business decision making* (8th ed.). John Wiley & Sons.

Buku ajar Dasar-Dasar Akuntansi Manajerial membahas dasar-dasar akuntansi manajerial yang mencakup perencanaan biaya, pengendalian keuangan, penyusunan anggaran, serta analisis informasi keuangan untuk mendukung pengambilan keputusan dalam usaha dan organisasi.

Disajikan dengan bahasa sederhana agar mudah dipahami, buku ini membantu pembaca mengenali cara mengelola data keuangan secara lebih efektif dalam aktivitas bisnis sehari-hari. Buku ini dijual untuk masyarakat umum yang ingin menambah wawasan dalam pengelolaan keuangan usaha secara praktis.

