

AKUNTANSI MANAJEMEN:

PERENCANAAN, PENGENDALIAN, DAN PENGAMBILAN KEPUTUSAN

Dwibin Kannapadang, S.E., M.Si.
Yohanis Lotong Ta'dung, S.E., M.Ak.



Akuntansi Manajemen: Perencanaan, Pengendalian, dan Pengambilan Keputusan

**Dwibin Kannapadang, S.E., M.Si.
Yohanis Lotong Ta'dung, S.E., M.Ak.**

PT BUKULOKA LITERASI BANGSA

Anggota IKAPI: No. 645/DKI/2024



Akuntansi Manajemen: Perencanaan, Pengendalian, dan Pengambilan Keputusan

Penulis : Dwibin Kannapadang, S.E., M.Si., dan
Yohanis Lotong Ta'dung, S.E., M.Ak.
ISBN : 978-634-324-090-7 (PDF)
Penyunting Naskah : Fahrul Rozi
Tata Letak : Fahrul Rozi
Desain Sampul : Novikean Keysah Sanisri

Penerbit

Penerbit PT Bukuloka Literasi Bangsa

Distributor: PT Yapindo

Kompleks Business Park Kebon Jeruk Blok I No. 21, Jl. Meruya Ilir Raya No. 88,
Desa/Kelurahan Meruya Utara, Kecamatan Kembangan, Kota Adm. Jakarta Barat,
Provinsi DKI Jakarta, Kode Pos: 11620

Email: penerbit.blb@gmail.com

Whatsapp: 0878-3483-2315

Website: bukuloka.com

© Hak cipta dilindungi oleh undang-undang

Berlaku selama 50 (lima puluh) tahun sejak ciptaan tersebut pertama kali dilakukan pengumuman.

Dilarang mengutip atau memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku ini tanpa izin tertulis dari penerbit. Ketentuan Pidana Sanksi Pelanggaran UU No. 28 Tahun 2014 Tentang Hak Cipta.

Barang siapa dengan sengaja dan tanpa hak melakukan perbuatan sebagaimana dimaksud dalam Pasal 2 ayat (1) atau Pasal 49 ayat (1) dan ayat (2) dipidana dengan pidana penjara masing-masing paling singkat 1 (satu) bulan dan/atau denda paling sedikit Rp1.000.000,00 (satu juta rupiah), atau pidana penjara paling lama 7 (Tujuh) tahun dan/atau denda paling banyak Rp5.000.000.000,00 (lima miliar rupiah).

Barang siapa dengan sengaja menyerahkan, menyiarkan, memamerkan, mengedarkan atau menjual kepada umum suatu ciptaan atau barang hasil pelanggaran Hak Cipta atau Hak Terkait sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dipidana dengan pidana penjara paling lama 5 (lima) tahun dan/atau denda paling banyak Rp500.000.000,00 (lima ratus juta rupiah).

KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karunia-Nya, sehingga buku referensi berjudul **Akuntansi Manajemen: Perencanaan, Pengendalian, dan Pengambilan Keputusan** dapat tersusun dan hadir di hadapan pembaca. Buku ini disusun untuk memberikan pemahaman mengenai peran informasi akuntansi dalam mendukung berbagai aktivitas pengelolaan organisasi.

Buku ini dijual untuk masyarakat umum, dengan bahasa yang disajikan secara sederhana agar mudah dipahami oleh berbagai kalangan. Di dalamnya dibahas bagaimana proses perencanaan dilakukan, bagaimana pengendalian dijalankan, serta bagaimana informasi digunakan dalam membantu pengambilan keputusan yang tepat dalam suatu organisasi.

Semoga buku ini dapat memberikan manfaat dan menambah wawasan pembaca dalam memahami pentingnya akuntansi manajemen dalam kehidupan organisasi sehari-hari. Terima kasih kepada semua pihak yang telah berperan dalam penyusunan hingga buku ini dapat diterbitkan dan sampai ke tangan pembaca.

Jakarta, Juli 2026

Tim Penyusun

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	iv
Bab 1: Konsep Dasar Akuntansi Manajemen	1
1.1 Pengertian Akuntansi Manajemen.....	1
1.2 Tujuan dan Fungsi Akuntansi Manajemen.....	7
1.3 Peran Akuntansi Manajemen dalam Organisasi.....	12
1.4 Perbedaan Akuntansi Keuangan dan Akuntansi Manajemen	18
1.5 Perkembangan Akuntansi Manajemen	24
Bab 2: Konsep Biaya dalam Akuntansi Manajemen	30
2.1 Pengertian Biaya.....	30
2.2 Klasifikasi Biaya	36
2.3 Perilaku Biaya	41
2.4 Biaya Tetap, Variabel, dan Semi Variabel	47
2.5 Relevansi Biaya dalam Pengambilan Keputusan	52
Bab 3: Perencanaan dan Penganggaran	59
3.1 Konsep Perencanaan.....	59
3.2 Tujuan dan Fungsi Anggaran	65
3.3 Jenis-Jenis Anggaran.....	71
3.4 Penyusunan Anggaran.....	76
3.5 Peran Anggaran dalam Pengendalian.....	82
Bab 4: Analisis Biaya-Volume-Laba (Cost-Volume-Profit/CVP)	88
4.1 Konsep Cost-Volume-Profit.....	88
4.2 Titik Impas (Break Even Point).....	94

4.3 Margin Kontribusi	99
4.4 Analisis Sensitivitas	105
4.5 Pengambilan Keputusan Berbasis CVP	111
Bab 5: Sistem Penentuan Biaya	117
5.1 Job Order Costing.....	117
5.2 Process Costing	123
5.3 Activity-Based Costing (ABC)	128
5.4 Perbandingan Metode Penentuan Biaya.....	134
5.5 Implementasi Sistem Biaya	140
Bab 6: Pengendalian Biaya dan Standar	147
6.1 Konsep Pengendalian Biaya.....	147
6.2 Biaya Standar	153
6.3 Analisis Selisih (Variance Analysis).....	159
6.4 Pengendalian Operasional	164
6.5 Evaluasi Kinerja Biaya.....	170
Bab 7: Akuntansi Pertanggungjawaban	176
7.1 Konsep Akuntansi Pertanggungjawaban.....	176
7.2 Pusat Pertanggungjawaban.....	182
7.3 Pengukuran Kinerja Manajer.....	188
7.4 Sistem Pelaporan	193
7.5 Evaluasi Kinerja	199
Bab 8: Pengambilan Keputusan Jangka Pendek	206
8.1 Konsep Keputusan Jangka Pendek.....	206
8.2 Biaya Relevan dan Tidak Relevan	212
8.3 Make or Buy Decision.....	218
8.4 Special Order Decision.....	224
8.5 Shut Down Decision.....	230
Bab 9: Pengambilan Keputusan Jangka Panjang.....	236

9.1 Konsep Investasi Jangka Panjang.....	236
9.2 Capital Budgeting.....	242
9.3 Net Present Value (NPV)	248
9.4 Internal Rate of Return (IRR).....	253
9.5 Payback Period	259
Bab 10: Pengukuran Kinerja dan Balanced Scorecard	266
10.1 Konsep Pengukuran Kinerja.....	266
10.2 Indikator Kinerja Keuangan	272
10.3 Indikator Non-Kuangan	278
10.4 Balanced Scorecard	284
10.5 Implementasi Pengukuran Kinerja	290
Bab 11: Akuntansi Manajemen Strategis	296
11.1 Konsep Akuntansi Manajemen Strategis	296
11.2 Analisis Rantai Nilai (Value Chain).....	302
11.3 Analisis SWOT.....	308
11.4 Keunggulan Kompetitif.....	314
11.5 Peran Akuntansi dalam Strategi	320
Bab 12: Tren dan Inovasi Akuntansi Manajemen.....	326
12.1 Digitalisasi Akuntansi Manajemen	326
12.2 Big Data dan Analitik.....	332
12.3 Artificial Intelligence dalam Akuntansi	338
12.4 Sustainability Accounting	343
12.5 Masa Depan Akuntansi Manajemen.....	350
Daftar Pustaka.....	356
Profil Penulis	360

Daftar Pustaka

- Anthony, R. N., Govindarajan, V., Hartmann, F. G. H., Kraus, K., & Nilsson, G. (2020). *Management Control Systems* (14th ed.). McGraw-Hill Education.
- Bebbington, J., Unerman, J., & O'Dwyer, B. (2020). *Sustainability Accounting and Accountability* (3rd ed.). Routledge.
- Bhimani, A. (2021). *Digital data and management accounting: Why we need to rethink research methods*. *Journal of Management Control*, 32(1), 9–23.
- Blocher, E. J., Stout, D. E., Juras, P. E., & Smith, S. D. (2021). *Cost management: A strategic emphasis*. McGraw-Hill Education.
- Brigham, E. F., & Ehrhardt, M. C. (2020). *Financial management: Theory and practice*. Cengage Learning.
- Cadez, S., & Guilding, C. (2020). Strategy, strategic management accounting and performance: A configurational analysis. *Industrial Management & Data Systems*, 120(2), 273–292.
- Cinquini, L., & Tenucci, A. (2020). Strategic management accounting and business strategy: A loose coupling? *Journal of Accounting & Organizational Change*, 16(2), 273–289.
- Davenport, T. H., & Harris, J. G. (2020). *Competing on analytics: The new science of winning*. Harvard Business Review Press.

- Davenport, T. H., & Kirby, J. (2021). *Only humans need apply: Winners and losers in the age of smart machines*. Harper Business.
- Drury, C. (2021). *Management and cost accounting*. Cengage Learning.
- Garrison, R. H., Noreen, E. W., & Brewer, P. C. (2020). *Managerial Accounting* (17th ed.). McGraw-Hill Education.
- Gitman, L. J., & Zutter, C. J. (2020). *Principles of Managerial Finance* (15th ed.). Pearson.
- Granlund, M. (2020). Management accounting and digitalization. *Handbook of Management Accounting Research*, 5, 1–16.
- Gürel, E., & Tat, M. (2020). SWOT analysis: A theoretical review. *The Journal of International Social Research*, 13(72), 994–1006.
- Hansen, D. R., Mowen, M. M., & Heitger, D. L. (2020). *Cornerstones of managerial accounting*. Cengage Learning.
- Hilton, R. W., & Platt, D. E. (2020). *Managerial accounting: Creating value in a dynamic business environment*. McGraw-Hill Education.
- Horngren, C. T., Datar, S. M., & Rajan, M. V. (2020). *Cost accounting: A managerial emphasis*. Pearson Education.
- Horngren, C. T., Datar, S. M., & Rajan, M. V. (2021). *Cost accounting: A managerial emphasis*. Pearson Education.
- Horngren, C. T., Sundem, G. L., Schatzberg, J. O., & Burgstahler, D. (2021). *Introduction to Financial Accounting* (12th ed.). Pearson.

- Kaplan, R. S., & Anderson, S. R. (2020). *Time-driven activity-based costing: A simpler and more powerful path to higher profits*. Harvard Business Review Press.
- Kaplan, R. S., & Atkinson, A. A. (2020). *Advanced management accounting*. Pearson.
- Kaplan, R. S., & Norton, D. P. (2020). *The balanced scorecard: Translating strategy into action*. Harvard Business Review Press.
- Kieso, D. E., Weygandt, J. J., & Warfield, T. D. (2020). *Intermediate accounting*. Wiley.
- Kokina, J., & Davenport, T. H. (2020). The emergence of artificial intelligence: How automation is changing auditing. *Journal of Emerging Technologies in Accounting*, 17(1), 1–17.
- Kotler, P., Keller, K. L., & Chernev, A. (2021). *Marketing management*. Pearson Education.
- Langfield-Smith, K., Smith, D., Andon, P., & Hilton, R. (2021). *Management accounting: Information for creating and managing value*. McGraw-Hill Education.
- Langfield-Smith, K., Smith, D., Andon, P., Hilton, R., & Thorne, H. (2021). *Management accounting: Information for creating and managing value*. McGraw-Hill Education.
- Marr, B. (2021). *Big data in practice: How 45 successful companies used big data analytics to deliver extraordinary results*. Wiley.

- Merchant, K. A., & Van der Stede, W. A. (2020). *Management control systems: Performance measurement, evaluation and incentives*. Pearson Education.
- Merchant, K. A., & Van der Stede, W. A. (2021). *Management control systems: Performance measurement, evaluation and incentives*. Pearson Education.
- Niven, P. R. (2020). *Balanced Scorecard Evolution: A Dynamic Approach to Strategy Execution*. Wiley.
- Porter, M. E. (2020). *Competitive Advantage: Creating and Sustaining Superior Performance*. Free Press.
- Quattrone, P. (2020). Digital technologies, business models, and the future of management accounting. *Accounting and Business Research*, 50(6), 1–17.
- Romney, M. B., & Steinbart, P. J. (2021). *Accounting Information Systems* (15th ed.). Pearson.
- Schaltegger, S., Burritt, R., & Petersen, H. (2021). *An Introduction to Corporate Environmental Management: Striving for Sustainability*. Routledge.

Buku referensi berjudul **Akuntansi Manajemen: Perencanaan, Pengendalian, dan Pengambilan Keputusan** membahas bagaimana informasi keuangan digunakan untuk membantu proses perencanaan, pengendalian, dan pengambilan keputusan dalam sebuah organisasi. Berbagai konsep seperti penyusunan anggaran, analisis biaya, evaluasi kinerja, hingga strategi efisiensi dijelaskan secara sistematis dan mudah dipahami.

Disusun dengan bahasa yang sederhana, buku ini membantu pembaca memahami bagaimana data keuangan dapat diolah menjadi dasar pertimbangan yang tepat dalam menjalankan aktivitas usaha maupun pengelolaan organisasi. Ditujukan untuk masyarakat umum yang ingin memahami cara kerja akuntansi dalam mendukung keputusan yang lebih efektif dan terarah di dunia bisnis modern.